

Reakcje na ryzyko

- Unikanie
- Łagodzenie
- Przeniesienie
- Akceptacja



Unikanie

Polega na zmianie planu projektu w taki sposób, by wyeliminować dane ryzyko albo uwarunkowania z nim związane, lub by uchronić cele projektu od ewentualnych skutków wystąpienia tego ryzyka

Unikanie – możliwe działania

- doprecyzowanie wymagań
- pozyskanie dodatkowych informacji
- usprawnienie komunikacji
- zlecenie specjalistycznych analiz
- zmniejszenie zakresu projektu w celu uniknięcia działań obarczonych wysokim ryzykiem

Unikanie – możliwe działania

- przyjęcie sprawdzonych metod realizacji zamiast nowatorskich rozwiązań
- unikanie niesprawdzonych wykonawców
- zwiększenie czasu przeznaczonego na realizację projektu
- zwiększenie zasobów

Łagodzenie

Strategia polegająca na zmniejszaniu prawdopodobieństwa lub skutków wystąpienia niekorzystnego zdarzenia ryzyka do akceptowalnego poziomu

Łagodzenie – możliwe działania

- Podjęcie odpowiednio wczesnych działań mających na celu zmniejszenie prawdopodobieństwa lub skutków wystąpienia ryzyka dla projektu jest znacznie bardziej skuteczne, aniżeli próby naprawienia szkód po fakcie
- Koszty łagodzenia powinny być dostosowane do szacowanego prawdopodobieństwa oraz skutków wystąpienia ryzyka

Łagodzenie – możliwe działania

- Działania podejmowane w ramach łagodzenia ryzyka włączane są do planu projektu a ich budżet staje się częścią budżetu projektu

Przeniesienie

- Próba transferu skutków wystąpienia ryzyka i tym samym konieczności sformułowania odpowiedniej metody reakcji na to ryzyko na inny podmiot.
- Przeniesienie ryzyka nie eliminuje go, jedynie przekazuje konieczność zarządzania nim na inny podmiot

Przeniesienie – możliwe działania

- Ubezpieczenia
- Gwarancje
- Poręczenia
- Kontrakty
- Działania i koszt związany z przeniesieniem ryzyka wchodzi włączane są do planu i budżetu projektu

Akceptacja

Decyzja zespołu projektowego, aby nie wprowadzać zmian w planie projektu w związku z określonym ryzykiem, lub wynikająca z faktu, że nie udało się znaleźć odpowiedniej strategii reakcji na ryzyko

Akceptacja – możliwe działania

- Akceptacja aktywna. Stworzenie planu awaryjnego na wypadek, gdy dojdzie do wystąpienia ryzyka, stworzenie rezerw na wykonanie planu. Wprowadzenie planu awaryjnego do planu zarządzania ryzykiem

Akceptacja – możliwe działania

- Akceptacja bierna. Nie podejmowanie żadnych działań do chwili, gdy wystąpi ryzyko i gdy problemem tym będzie musiał zająć się na bieżąco zespół projektu